

MINERÍA

DESFASE REGIONAL

El Perú ha quedado rezagado en la producción de litio en Latinoamérica, a pesar de tener reservas disponibles. Mientras Chile y Argentina producen 49,000 toneladas y 18,000 toneladas, respectivamente, de acuerdo con el Mineral Commodity Summaries 2025 del Servicio Geológico de los Estados Unidos (USGS), la producción local no existe. Hoy, el pipeline contiene dos proyectos de exploración que aún están lejos de concretarse (ver gráfico).

El Perú tiene costos de producción de litio más elevados, debido a que los yacimientos están ubicados en zonas de roca volcánica. El proceso metalúrgico, en consecuencia, se vuelve

mucho más complejo, explica el exdirector del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú, Miguel Cardozo. En contraste, Chile y Argentina disponen de condiciones geográficas más convenientes, ya que sus yacimientos están ubicados en salares, lo que abarata la extracción del mineral.

La mayor barrera para la producción de litio, sin embargo, es la ausencia de un marco legal promotor. Las legislaciones de Argentina y Chile, sí ofrecen mecanismos de fomento y asociaciones público-privadas para los proyectos. "No tenemos una regulación debidamente desarrollada para la extracción y explotación de litio. La ley general de minería no está pensada para este recurso", acota el socio en Rebaza, Alcazar & De Las Casas, Luis Miguel Elías. En 2021, el Congreso aprobó la ley que declara de necesidad pública e interés nacional la

Perú carece de un marco legal promotor para el litio

exploración, explotación e industrialización del litio y sus derivados, pero su reglamento no ha sido publicado. Además, desde 2023 dos proyectos de ley sobre comercialización e investigación de litio están atrapados en la Comisión de Energía y Minas del Congreso, resalta el socio de Auditoría y líder de Minería en PwC Perú, Pablo Saravia.

En cuanto a los proyectos, desde 2018 Falchani no ha podido avanzar por un litigio que involucra a la canadiense

Macusani Yellowcake, Ingemmet y el Ministerio de Energía y Minas (Minem) por la titularidad de 32 concesiones. "El tema judicial retrae las inversiones", dice el exviceministro de Minas, Augusto Cauti. Macusani ha anunciado que aplazará el inicio de operaciones hasta 2028 por trámites burocráticos. El precio del litio ha caído en los últimos años, pero la demanda se mantendría en niveles altos a mediano plazo, señala el *Mining & Metals Leader* de EY Perú, Marcial García. (CGC)

Proyectos de exploración de litio en Perú

Inversionista	Ubicación	Proyecto								
 (Canadá: American Lithium Corp)		<table border="1"> <tr> <td>Falchani</td> <td>Quelcaya</td> </tr> </table>	Falchani	Quelcaya						
Falchani	Quelcaya									
 Operador		<table border="1"> <tr> <th colspan="2">Inversión (en millones de US\$)</th> </tr> <tr> <td>15</td> <td>5.6</td> </tr> <tr> <th colspan="2">Estado</th> </tr> <tr> <td>Evaluación del Instrumento de Gestión Ambiental</td> <td>Inicio de actividades de exploración autorizada</td> </tr> </table>	Inversión (en millones de US\$)		15	5.6	Estado		Evaluación del Instrumento de Gestión Ambiental	Inicio de actividades de exploración autorizada
Inversión (en millones de US\$)										
15	5.6									
Estado										
Evaluación del Instrumento de Gestión Ambiental	Inicio de actividades de exploración autorizada									

Fuente: Minem

INDUSTRIA

ESTRATEGIA SUIZA

La llegada de Holcim al Perú dinamizará la competencia del sector cementero a mediano plazo, a medida que vaya consolidando sus operaciones.

En una primera fase, la fortaleza de la firma suiza en el Perú sería su línea de concreto, en la que tiene amplia *expertise*. De hecho, la venta de cemento premezclado local creció en los últimos años para el negocio inmobiliario, obras medianas y grandes construcciones de infraestructura, afirma el analista de Kallpa SAB, Marco Mejía. Las oportunidades de corto plazo en el centro del país –zona en la que focalizará sus operaciones, según mencionó su CEO,

Norberto Ledea (SEI964)– son las obras de cabecera en el río Rimac y la construcción de la Vía Expresa Santa Rosa, dice el socio del estudio Hernández & Cía, José Manuel Abastos.

La entrada de la firma suiza a través de tres adquisiciones (Comacsa, Mixercon y Compañía Minera Luren) aún no le da magnitud para competir con las grandes cementeras nacionales. Sobre todo en el centro del país, que es el mercado de mayor tamaño, con mayor cantidad

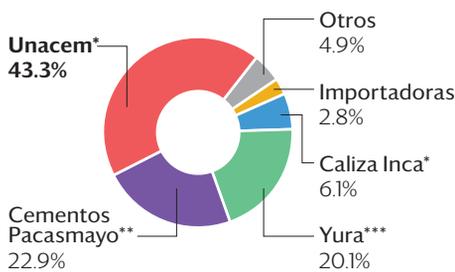
de jugadores y, por ende, el más competitivo. En dicha zona lidera el mercado Unacem, con un *market share* de 43%, según detalla el *head* de *Research* de Perú & Colombia de LarrainVial, Luis Ramos. "Holcim está construyendo capacidades. Su relevancia global es innegable, pero su capacidad de producción de cemento hoy es menor a la de Unacem. Competir de igual a igual será desafiante", agrega.

La principal oportunidad de Holcim es el concreto

local con clinker –componente principal del cemento– importado desde Ecuador, cuenta Ledea. Pero la empresa requiere invertir más. "La mejor manera de desafiar a los establecidos en este mercado es la producción, no la importación", explica una fuente sin autorización para declarar.

Hoy, las plantas de Mixercon y Comacsa operan por debajo de su capacidad máxima, lo que le da espacio a Holcim para potenciar su producción, resalta la *research analyst* de Inteligo, Justine Ibáñez. Aun así, no se descarta la construcción de otra planta o más compras. "Evaluamos de forma continua alternativas para crecer, incluyendo posibles expansiones de capacidad productiva, tanto orgánicas como inorgánicas", confirma Ledea. (CGC)

Distribución del mercado cementero



Región donde opera: *Centro, **Norte, ***Sur

Fuente: Cementos Pacasmayo - EEFIT 25