

# Sectores y Empresas

## INFRAESTRUCTURA

### El incierto futuro de las Escuelas Bicentenario

La falta de un mecanismo que asegure su operación y mantenimiento pone en riesgo la preservación de estas infraestructuras en el tiempo.

Las escuelas construidas bajo el ambicioso Proyecto Especial de Inversión Pública (PEIP) Escuelas Bicentenario corren el riesgo de seguir el mismo camino de deterioro que los 27,985 locales educativos que, de acuerdo con un diagnóstico del propio Ministerio de Educación (Minedu), necesitan ser sustituidos a causa de su deficiente mantenimiento. Aunque las obras de 34 de las 75 Escuelas Bicentenario proyectadas ya fueron entregadas, aún no

está definido el mecanismo para garantizar la sostenibilidad de estas modernas infraestructuras, cuyo diseño exige un mantenimiento especial.

El presupuesto asignado para el mantenimiento de las 34 Escuelas Bicentenario entregadas es, hasta la fecha, ínfimo. Por ejemplo, las primeras cuatro instituciones educativas inauguradas en febrero de 2024 cuentan apenas con un presupuesto de mantenimiento de S/2,500 cada una, de acuerdo con el Programa de Mantenimiento de Locales Educativos 2025 del Minedu (ver gráfica). “La sostenibilidad no está garantizada. Cuando nos reunimos con el Minedu, nos dijeron que estaban evaluando [el mecanismo para su mantenimiento], pero las escuelas ya se han estado entregando”, cuestiona el gerente general de la Asociación para el Fomento de la Infraestructura Nacional (AFIN), Juan Pacheco.

Ante las consultas de SEMANA económica, el Minedu reconoció que “se ha coordinado con las UGEL y la Dirección Regional de Educación Lima Metropolitana (DRELM) para la habilitación de recursos adicionales, destinados exclusivamente para la operación y mantenimiento de las nuevas infraestructuras, por un monto de S/13,000 millones. En caso se requiera mayor asignación presupuestal, el Minedu asegurará los recursos necesarios”. El ministerio informó, además, que se ha reunido con el Banco Mundial, el BID y ProInversión para implementar en el corto plazo rutas que garanticen la sostenibilidad de la infraestructura.

“La mejor alternativa es ‘paquetear’ las escuelas y dar su operación y mantenimiento bajo Asociaciones Público Privadas (APP), porque aseguran su vigencia a largo plazo, a diferencia de las Obras por Impuestos (OxI). Lo importante es garantizar el buen estado [de los colegios], →

#### Ubicación y avance de las Escuelas Bicentenario

En cantidad de escuelas

##### PERÚ NORTE (regiones)

Cajamarca	1
Lambayeque	1
La Libertad	1
Lima	1

##### LIMA Y CALLAO

Región Callao	1
Lima Metropolitana	59

9 regiones del país

21 distritos de Lima Metropolitana

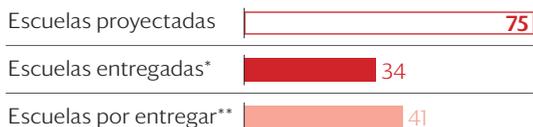
\*AI1T25, \*\*AI2S25

##### PERÚ CENTRO (regiones)

Ucayali	1
Junín	3

##### PERÚ SUR (regiones)

Cusco	1
Puno	6



Fuente: PEIP Escuelas Bicentenario

#### Monto asignado para el mantenimiento del Paquete 0 de las Escuelas Bicentenario

Escuela	Ubicación	Alumnos	Monto asignado 2025**
IE 0085 José de la Torre Ugarte*	El Agustino, Lima	776	S/2,500
IE Jorge Basadre Grohmann*	Los Olivos, Lima	912	S/2,500
IE 0035 Nuestra Señora de la Visitación*	Cercado de Lima, Lima	959	S/2,500
IE San Felipe*	Comas, Lima	1,548	S/2,500

\*Primeras escuelas entregadas en febrero de 2024

\*\*Según el listado de locales educativos beneficiarios del Programa de Mantenimiento de Locales Educativos 2025 del MINEDU

Fuente: PEIP Escuelas Bicentenario y MINEDU

TELECOMUNICACIONES

# TELEFÓNICA A PUNTO

La decisión del Indecopi sobre la solicitud formulada por Telefónica del Perú para iniciar un Procedimiento Concursal Ordinario (PCO) apunta a dar un giro inesperado. Según pudo conocer en exclusiva SEMANAeconómica, a través de distintas fuentes con conocimiento del proceso, a pesar de tener hasta julio para pronunciarse, la decisión de la agencia apuntaría a tomarse entre las últimas semanas de abril y los primeros días de mayo.

La súbita premura tendría como origen el fuerte ruido generado durante los últimos meses en torno a uno de los jugadores más relevantes del sector telecomunicaciones, que escaló en magnitud con su reciente venta a la argentina Integra Tec International. La tarde del domingo 13 de abril, Telefónica del Perú comunicó al mercado que Telefónica Hispam había vendido el 100% de sus acciones y créditos financieros a la empresa argentina por aproximadamente S/3,7 millones. La transacción se comunicó un mes después de que Telefónica del Perú confirmara que su accionista controlador había contratado a la firma financiera Rothschild para valorar alternativas de venta.

→ Viene de la pág. 14

porque tienen incidencia directa en el rendimiento de los escolares”, remarca el *associate partner* de Infraestructura de EY Perú, Camilo Carrillo.

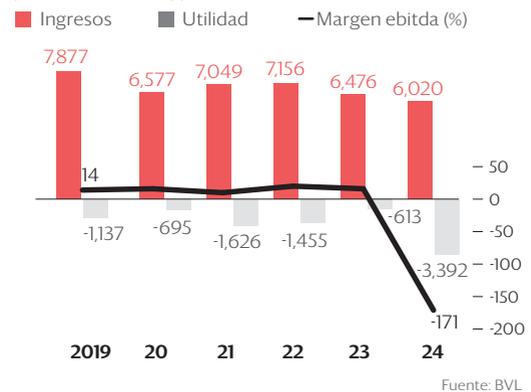
Expertos en infraestructura coinciden en que podría replicarse para el mantenimiento de dichas escuelas la modalidad de ‘bata blanca’, utilizada en algunas APP del sector salud. Como parte de este mecanismo, el privado se encarga de la contratación de los médicos para la prestación del servicio. En el contexto educativo, los privados podrían ser responsables inclu-

## El presupuesto de mantenimiento de cada uno de los cuatro colegios entregados en febrero es de apenas S/2,500

so de la contratación de los docentes, además de la operación y mantenimiento integral de las instituciones educativas.

El Grupo Flesan, que a la fecha ha construido 19 de las Escuelas Bicentenario entregadas, es una de las empresas interesadas en licitar la operación y el mantenimiento de estas instituciones educativas bajo el mecanismo de APP u Oxl. “Aunque aún no se formaliza un mecanismo, estamos interesados en participar. Construimos las infraestructuras, las conocemos desde su origen, contamos con todos los planos y hemos abordado diversas casuísticas. Se puede generar una sinergia muy positiva”, adelanta el gerente general de Ingeniería y Construcción de la firma, Álvaro Beckdorf. (EAA) ■

## Resultados financieros de Telefónica (en millones de S/)



El *deal* constituye un paso más en el proceso de retirada de Telefónica de la región. “La llegada de [Marc] Murtra, el nuevo presidente, marcó la rápida salida de Latinoamérica. No quiere los problemas de la región, van a venir más ventas”, prevé el analista *senior* de Renta 4, Iván San Félix.

Integra Tec, el nuevo propietario de Telefónica del Perú, asume el control en el momento más crítico de la compañía. No sólo por el pago de S/629 millones a los bonistas –entre ellos, las AFP–, cuyo *deadline* vence el 19 de abril, y la deuda con la Sunat, que asciende a S/1,361 millones. También por los deteriorados resultados financieros, con pérdidas históricas de más de S/3,000 millones en 2024 (ver gráfico).

Consultada oficialmente

por la decisión en torno al inicio del PCO de Telefónica del Perú, el Indecopi se limitó a indicar que tiene un plazo de 90 días para tomar su decisión.

## El creciente ruido en torno a la empresa precipitaría la decisión del Indecopi

Si el PCO es aceptado, Integra Tec será la encargada de la negociación con los acreedores dentro de este

procedimiento. “No tiene la espalda financiera de Telefónica. Eso podría significar algo diferente para los bonistas, porque [Integra Tec] va a tener un mayor poder de negociación”, advierte el CEO de Capia SAFI, Carlos Rojas. Y, si no se alcanza un acuerdo en 12 o 18 meses, la compañía se liquidaría. “No me imagino a los bonistas ni a la Sunat impulsando esto, considerando el impacto en usuarios y trabajadores”, remarca el socio de Damma Legal Advisors, Alvaro Castro Lora.

Finalizado este proceso, el nuevo accionista podría buscar la vender la empresa. “No tiene mucho conocimiento en el sector, por eso están manteniendo al equipo de Telefónica. Al final, la venderán por partes o en conjunto”, pronostica el socio *senior* de Porto Legal, José Miguel Porto. SEMANAeconómica se contactó con Telefónica para este informe, pero la empresa declinó participar. (ASU)

